

## ***Capitolul III ANALIZA SWOT ȘI DIAGNOZA***

---



**Capitolul III****ANALIZA SWOT ȘI DIAGNOZA**

Analiza situației existente și a tendințelor în dezvoltarea locală și regională se bazează pe documentele și datele existente structurate în documentele sectoriale oficiale, aprobate, asumate.

Astfel, situația existentă este examinată sub aspectul domeniilor relevante pentru dezvoltarea Comunei Prundu Bîrgăului, domenii aferent cărora este elaborată Analiza SWOT (Strengths/ Weaknesses/ Opportunities/ Threats) sau ADOP (Avantaje/ Dezavantaje/ Oportunități/ Pericole).

Pe baza concluziilor analizei este întocmită diagnoza privind dezvoltarea sustenabilă a comunei pe termen scurt, mediu și lung. Din diagnoză rezultă direcțiile și elementele de structură a strategiei de dezvoltare a comunei.

**III.1 Situația geografică**

<b>Puncte tari:</b>	<b>Puncte slabe:</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accesibilitate bună pe căile rutiere</li> <li>• Accesibilitate feroviară, halte Susenii Birgaului și Prundu Bîrgăului</li> <li>• Proximitatea în raport cu zone cu potențial turistic divers</li> <li>• Parteneriatul cu comunele de pe traseul Văii Birgăielor în dezvoltarea turismului</li> <li>• Poziția favorabilă în ce privește conexiunea cu celelalte județe</li> <li>• Conectivitate interregională</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Puține proiecte de colaborare privind dezvoltarea accesibilității reciproce în zona turistică</li> </ul>
<b>Oportunități:</b>	<b>Amenințări:</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Posibilitatea unei mai bune relaționări intermodale cu halta de la Prundu Bîrgăului</li> <li>• Potențial semnificativ pentru conectare intrajudețeană, intraregională</li> <li>• Posibilitatea structurării unor parteneriate de-a lungul traseului interregional către Regiunea Nord Est</li> <li>• Existența unei largi varietăți de programe de finanțare care pot stimula accesibilitatea comunei</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tendința de a plasa dezvoltarea accesibilității exclusiv pe seama infrastructurii de transport</li> <li>• Lipsa de colaborare între autoritățile locale din zonă privind valorificarea posibilităților de acces</li> </ul>

**Situația geografică - Diagnoza**

- Accesibilitate rutieră bună dar insuficient valorificată;
- Necesitatea susținerii și valorificării inteligente a potențialului partenerial pentru utilizarea creativă a accesibilității;
- Necesitatea utilizării creative a posibilităților de finanțare pentru dezvoltarea accesibilității comunei (accesibilitate diferențiată, de la accesibilitate la accesibilizare etc);

## III.2 Evoluția istorică

Puncte tari:	Puncte slabe:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comuna are o istorie îndelungată și bogată</li> <li>• Evoluția istorică atestată face din comună un spațiu important pentru istoria județului, a țării, cu identitate culturală valoroasă</li> <li>• Bogăția și diversitatea patrimoniului cultural imaterial</li> <li>• Atractivitatea turistică a obiectivelor de patrimoniu istoric</li> <li>• Posibilitatea regenerării unor obiective cu valoare istorică din patrimoniul cultural material</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Degradarea fizică a obiectivelor de patrimoniu care atestă vechimea isoriei comunei</li> <li>• Limitări în bugetul local/ județean și finanțările eligibile pentru reabilitarea/ restaurarea obiectivelor de patrimoniu cultural material</li> <li>• Descurajarea privind reabilitarea obiectivelor de patrimoniu, privind nivelul costurilor aferente, în fața presiunilor economice</li> <li>• Modestia valorificării patrimoniului cultural imaterial, în raport cu valoarea acestora și importanța pentru comunitate, județ, turism</li> <li>• Istoria locală nu este pusă suficient în valoare</li> </ul>
Oportunitati:	Amenintari:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interesul acordat identității, patrimoniului cultural prin programele de finanțare</li> <li>• Instituțiile de cultură inițiază soluții creative pentru a reface fondul patrimoniului cultural tradițional (reabilitarea unor gospodării țărănești) și cult</li> <li>• Regenerarea mândriei locale</li> <li>• Regenerarea memoriei istorice locale</li> <li>• Utilizarea PUG, RLU și PUZ pentru regenerarea parcelarului și aspectului tradițional</li> <li>• Conectarea la istoria zonală, regională, transfrontalieră prin activități comunitare, intercomunitare</li> <li>• Idem privind conectarea, pe trasee ale istoriei, a monumentelor/ clădirilor de patrimoniu</li> <li>• Idem privind patrimoniul cultural imaterial</li> <li>• Posibilitatea de a colabora cu școlile și confesiunile, cu meșteșugarii, rapsozii, instituțiile muzeale și culturale, breslele istoricilor, arhitecților, urbaneștilor etc</li> <li>• Parteneriate stabilite și potențiale pentru abordarea unor proiecte comune</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lipsa fondurilor la bugetul local pentru finanțarea proiectelor cu cofinanțare europeană și a posibilităților de angajare privind funcționarea și întreținerea acestora</li> <li>• Lipsa personalului pregătit în domeniu care să asigure funcționarea acestor obiective</li> </ul>

## Evoluția istorică - Diagnoza

- Devenirea locală este legată de istoria comunei Prundu Bîrgăului;
- Există și funcționează parteneriate care ar putea valorifica diversificat istoria locală;
- Patrimoniul cultural imaterial este foarte bogat și poate promova mai bine comuna (marketing local);
- Necesitatea conștientizării comunității locale, a dezvoltării atașamentului acesteia în raport cu istoria și valorile de patrimoniu istoric moștenite;
- Comunitatea locală trebuie să angajeze mai multe eforturi în proiecte care să implice valorile istorice și de patrimoniu cultural, pentru creșterea atractivității comunei.

### III.3 Cadrul natural

Puncte tari:	Puncte slabe:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Teritoriul comunei este marcat de Parcul Național Munții Calimani, atrage turism ecologic, de recreere, științific, de aventură etc., pentru toate categoriile de vârste și venituri etc.</li> <li>• Varietatea și complexitatea formelor de relief asigură un potențial ridicat din punct de vedere economic și turistic</li> <li>• Retea hidrografică este bine reprezentată la nivel local</li> <li>• Suprafețele mari de pădure susțin potențialul forestier al comunei</li> <li>• Varietatea faunei și florei atrage turiștii</li> <li>• Prezența ariilor protejate susțin turismul ecologic, științific</li> <li>• Peisaje de basm, de o frumusețe rară, atrăgătoare pentru turiști</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zone naturale protejate și monumente ale naturii cu potențial turistic insuficient promovate</li> <li>• Nivel redus de conștientizare la nivelul populației a importanței existenței ariilor protejate pe teritoriul comunei</li> <li>• Valorificarea insuficientă a resurselor naturale</li> <li>• Valorificarea modestă a patrimoniului natural pentru turism</li> <li>• Educația insuficientă a comunității locale pentru orientarea către activități creative de turism, care să asigure protejarea cadrului natural</li> </ul>
Oportunități:	Amenințări:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Varietatea și bogăția resurselor naturale și ale ariilor naturale protejate reprezintă un potențial ridicat de valorificare economică</li> <li>• Posibilitatea dezvoltării turismului și agroturismului</li> <li>• Valorificarea resurselor regenerabile de energie, inclusiv prin accesarea de finanțări în cadrul programelor guvernamentale și europene</li> <li>• Fructificarea potențialului silvic</li> <li>• Finanțarea programelor de protejare a patrimoniului natural</li> <li>• Finanțarea programelor pentru turism creativ</li> <li>• Existența programelor de finanțare cu fonduri europene</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Degradarea ariilor protejate</li> <li>• Existența unor fenomene hidrice și climatice de risc</li> <li>• Apariția alunecărilor de teren datorită fenomenelor naturale</li> <li>• Torente și ravene</li> <li>• Pericol de inundații</li> <li>• Degradarea obiectivelor de patrimoniu</li> <li>• Exploatarea forestieră necontrolată sau ilegală</li> <li>• Exploatarea pădurii prevalează prezervarea patrimoniului natural, valorificarea patrimoniului natural pentru calitatea vieții, turism și cercetare științifică</li> </ul>

#### Cadrul natural - Diagnoza

- Cadrul natural valoros permite o largă varietate de abordări în valorificarea sustenabilă și dezvoltarea turismului și economică, în general, comunității locale;
- Insuficiente modalități de punere în valoare a cadrului natural în relație cu localitatea și comunitatea;
- Potențial semnificativ de conectare a patrimoniului natural cu cel cultural, în beneficiul dezvoltării sustenabile a comunei;
- Necesitatea conștientizării comunității locale privind acest potențial și varietatea posibilităților de valorificare sustenabilă;
- Necesitatea activării parteneriatelor relevante pentru promovarea de proiecte relevante.

### III.4 Relații în teritoriu și optimizarea acestora

Puncte tari:	Puncte slabe:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Relații bune la nivel zonal, județean, regional</li> <li>• Conexiuni bune cu Regiunea Nord-Est</li> <li>• Existența Haltei Susenii Birgaului și Prundu Bîrgăului</li> <li>• Comuna este membră în ADI-uri privind                         <ul style="list-style-type: none"> <li>○ serviciile de alimentare cu apă și canalizare,</li> <li>○ managementul deșeurilor și</li> <li>○ turism</li> </ul> </li> <li>• Colaborarea în parteneriat la nivelul GAL” FDZR Birgau-Calimani”</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Infrastructura necesită costuri ridicate pentru întreținere și reparații</li> <li>• Infrastructura de acces la nivel zonal/ județean depinde de nivelele teritoriale mai mari și de bugetele acestora (județ, regiune, țară)</li> <li>• Nu există încă stabilite înfrățiri cu entități similare din alte state membre ale Uniunii Europene- sunt inițiative în acest sens</li> </ul>
Oportunitati:	Amenintari:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proiectul de creștere a accesibilității la nivel regional</li> <li>• Posibilitatea de colabora pe pachetul de proiecte integrate cu grupul de localități din Subzona Est. Posibilități de finanțare pentru accesibilizarea zonelor periferice</li> <li>• Posibilitatea includerii în proiectele interregionale a componentelor de infrastructură și creștere a accesibilității</li> <li>• Posibilitatea de a face din argumentele de atractivitate a comunei, motive de creștere a accesării acesteia de către turiști etc</li> <li>• Poibilitatea de a stabili înfrățiri cu entități similare din alte state membre ale Uniunii Europene, în vederea schimburilor de experiență în domeniile de interes local/ județean/ regional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dificultatea privind asocierile în profil teritorial</li> <li>• Dificultatea de a asigura standarde de funcționare în domeniile de asociere în ADI-uri</li> <li>• Proiectele de infrastructură de transport sunt costisitoare iar bugetul local limitat</li> <li>• Proiectele de infrastructură de transport necesită un proces lung de elaborare și implementare</li> </ul>

#### Relații în teritoriu și optimizarea acestora - Diagnoza

- Infrastructura existentă este la limita nevoilor de accesibilitate
- Este necesară susținerea păstrării în funcțiune a Haltei Susenii Birgaului și Prundu Bîrgăului
- Relații teritoriale valoroase pentru Comuna Prundu Bîrgăului:
  - relația cu comunele Tiha Birgaului, Bistrita Birgaului
  - relația la nivelul GAL FDZR Birgau-Calimani,
  - relațiile la nivelul ADI-urilor în domeniul serviciilor de alimentare cu apă și canalizare, managementului deșeurilor și turismului,
  - relația pe culoarele cu potențial turistic de la nivelul județului, regiunii și cu Regiunea Nord Est
- Există parteneriate teritoriale (GAL FDZR Birgau - Calimani) care pot susține și justifica necesitatea dezvoltării infrastructurii de transport în zonă
- Proiectele de infrastructură pot fi susținute prin dezvoltarea atractivității zonelor-țintă.

## III.5 Activitățile economice și perspectivele de dezvoltare

Puncte tari:	Puncte slabe:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pășunile și fanetele permit dezvoltarea sectorului zootehnic;</li> <li>• Existența unei zone forestiere foarte întinse;</li> <li>• Existența asociațiilor de ovine și taurine;</li> <li>• Existența forței de muncă pregătite în domeniul activităților agricole;</li> <li>• Sectorul industriei prelucrătoare bine reprezentat la nivel local;</li> <li>• Accesul la infrastructura de transport rutier și feroviar facilitează aprovizionarea agenților economici precum și distribuția produselor și marfurilor;</li> <li>• Potențial turistic natural și antropoc bogat;</li> <li>• Existența infrastructurii de cazare;</li> <li>• Fluxuri de turiști în continuă creștere;</li> <li>• Așezarea geografică propice dezvoltării serviciilor de turism rural, unități de primire turistică recunoscute la nivel regional, trasee montane;</li> <li>• Potențial turistic deosebit datorită păstrării patrimoniului cultural tradițional (port popular, dansuri populare, cântece populare);</li> <li>• Existența unui nucleu puternic și inovativ de practicare a agroturismului;</li> <li>• Existența unui centru de informare și promovare a turismului rural;</li> <li>• Legături active cu comunități din străinătate (localități înfrățite);</li> <li>• Existența unui potențial de dezvoltare turistică - Parcul Național Muntii Calimani, unități de primire turistică recunoscute la nivel regional, trasee turistice;</li> <li>• Industrie a lemnului puternic dezvoltată;</li> <li>• Existența unui potențial uman flexibil - administrația locală receptivă, activă, cu inițiative, disponibilă pentru orice efort privind dezvoltarea comunității;</li> <li>• O zonă cu tradiție și istorie în exploatarea de resurse minerale și exploatarea lemnului;</li> <li>• Resurse naturale bogate - lemn, piatră</li> <li>• Practicarea unei agriculturi predominant ecologice;</li> <li>• Un puternic patrimoniu cultural;</li> <li>• Centrul de recalificare profesională, funcțional în Prundu Bîrgăului;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Producția agricolă este destinată consumului propriu al gospodăriilor;</li> <li>• Insuficiența promovării a obiectivelor turistice ale comunei;</li> <li>• Gama redusă de servicii turistice;</li> <li>• Insuficiența spațiilor de agrement/petrecerea timpului liber pentru turiști;</li> <li>• Oportunitățile de dezvoltare ale localității sunt slab promovate în rândul potențialilor investitori;</li> <li>• Resurse financiare insuficiente;</li> <li>• Pregătire profesională de slabă calitate în domeniul serviciilor turistice;</li> <li>• Retineri din partea comunității în privința acestui obiectiv;</li> <li>• Lipsa unei strategii de marketing privind promovarea turistică a zonei;</li> <li>• Slabă educație antreprenorială;</li> <li>• Potențialul turistic insuficient exploatat;</li> <li>• Îmbatrânirea forței de muncă în agricultură;</li> <li>• Economie monocoloră, bazată în special pe exploatarea forestieră și agricultura de subsistență;</li> <li>• Venituri scăzute ale populației;</li> <li>• Forță de muncă insuficient calificată și neadaptată la cerințele pieței;</li> <li>• Fărâmițarea terenurilor agricole;</li> <li>• Lipsa comunicării și colaborării între agenții economici;</li> <li>• Distanță față de centrele de perfecționare și școlile de arte și meserii;</li> <li>• Lipsa investitorilor;</li> <li>• Lipsa drumurilor agricole și forestiere amenajate corespunzător;</li> <li>• Lipsa culturii asociative pe lanțul de furnizori</li> </ul>

Oportunitati:	Amenintari:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Potential ridicat de dezvoltare turistica;</li> <li>• Fructificarea potentialului silvic;</li> <li>• Fructificarea potentialului uman;</li> <li>• Atractivitate turistica</li> <li>• Accesarea programelor de finantare de la Uniunea Europeana;</li> <li>• Credite avantajoase atat pentru APL, cat si pentru agentii economici locali;</li> <li>• Parteneriate public-private;</li> <li>• Certificarea padurilor;</li> <li>• Valorificarea potentialului hidrografic;</li> <li>• Posibilitatea construirii de pensiuni;</li> <li>• Valorificarea potentialului natural de plante medicinale si a fructelor de padure;</li> <li>• Existenta resurselor naturale in zona;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lipsa unei strategii de dezvoltare pe termen mediu si lung;</li> <li>• Migrarea fortei de munca calificate in zona urbana sau in strainatate;</li> <li>• Pierderea identitatii culturale si a traditiilor specifice;</li> <li>• Pierderea unor oportunitati de finantare europeana datorita capacitatii financiare reduse a administratie publice si a IMM-urilor de a derula si a implementa proiecte cu finantari nerambursabile;</li> <li>• Riscul de degradare al obiectivelor de patrimoniu cultural-istoric din comuna;</li> <li>• Monopolul strain pe resursa forestiera;</li> <li>• Cresterea fiscalitatii(fiscalitate excesiva)</li> <li>• Degradarea terenurilor si a pasunilor(datorita scaderii efectivului de animale si neutilizarii/salbaticirii acelor terenuri)</li> <li>• Instabilitate financiara;</li> <li>• Birocratie excesiva privind accesarea unor programe si fonduri de finantare;</li> <li>• Defrisarea padurii;</li> <li>• Deterioararea continua a infrastructurii;</li> <li>• Mediatizare insuficienta a potentialului economic al comunei;</li> </ul>

#### Activitățile economice și perspectivele de dezvoltare - Diagnoza

- Activitățile economice cu potențial substanțial sunt:
  - Agricultură, zootehnia, silvicultura
  - Industria prelucrătoare a lemnului, lapelui, cărnii, lânii, legumelor, fructelor, fructelor de pădure, industria alimentară, producerea de extracte și tincturi, industria textilă, a pielăriei, a suvenirurilor, meșteșuguri etc
  - Construcțiile
  - Comerțul și serviciile de transport, IT
  - Turismul
- Este necesară formularea unor pachete de instruire pentru dezvoltarea antreprenoriatului în domeniile economice cu potențial competitiv
- Este necesară susținerea formării de asociații de producători, crescători etc
- Este necesară stimularea formării de parteneriate privind structuri economice de tipul lanțurilor de furnizori, cluster economice în domeniile economice cu potențial
- Promovarea potențialului economic este modestă

### III.6 Populația. Elemente demografice și sociale, evoluții, tendințe

Puncte tari:	Puncte slabe:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existența unei grupe de vârstă adultă numeroasă, care, pe termen scurt și mediu poate susține cele două vârste dependente;</li> <li>• Managementul școlar adecvat în unitățile de învățământ public;</li> <li>• Nivel relativ bun al gradului de calificare în anumite domenii;</li> <li>• Existența unor specialiști în domenii variate de activitate;</li> <li>• Speranța de viață în creștere;</li> <li>• Existența structurilor de învățământ asigură instruirea populației la nivel elementar;</li> <li>• Buna cunoaștere a zonei deservită de personalul medical;</li> <li>• Membrii comunității păstrează încă datinile și obiceiurile;</li> <li>• Numărul mic de șomeri raportat la populația comunei;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Migrarea persoanelor tinere spre mediul urban și/sau străinătate;</li> <li>• Sistemul de ajutor social nu încurajează reintegrarea active;</li> <li>• Îmbătrânirea populației;</li> <li>• Existența unui număr mic cu studii superioare;</li> <li>• Mare parte a populației ocupată în agricultura de subzistență;</li> <li>• Capacitatea financiară relativ scăzută a locuitorilor comunei;</li> <li>• Teritoriul este în mică măsură atractiv pentru tineri, din cauza lipsei locurilor de muncă și a activităților de recreere;</li> <li>• Mentalitatea comunității față de schimbare, în general;</li> </ul>
Oportunități:	Amenințări:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Calificarea/recalificarea, instruirea și perfecționarea persoanelor ocupate în agricultura de subzistență;</li> <li>• Posibilitatea accesării de finanțări naționale și europene nerambursabile pentru îmbunătățirea infrastructurii de educație și dezvoltarea resurselor umane;</li> <li>• Amenajarea unor spații de petrecere a timpului liber (teren de sport, centru cultural integrat);</li> <li>• Existența unor reglementări ce acordă facilități angajatorilor care creează noi locuri de muncă pentru șomeri, absolvenți;</li> <li>• Atragerea de programe cu finanțare europeană pentru stimularea ocupării forței de muncă;</li> <li>• Derularea unor programe de formare profesională în domeniul noilor tehnologii</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creșterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra economiei locale și asistenței sociale în perspectivă;</li> <li>• Migrarea forței de muncă;</li> <li>• Riscul de abandon școlar;</li> <li>• Îmbătrânirea populației din comună;</li> <li>• Instabilitatea economică și financiară la nivel național;</li> </ul>

#### Populația. Elemente demografice și sociale, evoluții, tendințe - Diagnoza

- Populația este în usoara scădere pe seama îmbătrânirii și emigrării în scop economic
- Gradul de dependență este ridicat
- Necesitatea de a stimula coeziunea socială, în vederea mobilizării în circuitul social și economic a tuturor segmentelor comunității
- Necesitatea de a cataliza accesul grupurilor defavorizate/vulnerabile în economia socială și structuri economice protejate
- Necesitatea de a dezvolta și diversifica/ articula serviciile existente adresate vârstnicilor cu alte segmente vulnerabile și creșterea importanței la nivel județean/regional
- Posibilitatea articulării acestor servicii cu serviciile de turism (geriatric etc)
- Inițierea de organizații ale comunității și formarea de dezvoltatori locali/ facilitatori comunitari



### III.7 Infrastructurile tehnice și serviciile publice aferente

Puncte tari:	Puncte Slabe:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rețeaua de apă modernizată și extinsă</li> <li>• Dotări de epurare a apei (stația de epurare a apei)</li> <li>• Extinderea rețelei de canalizare la 23.10km</li> <li>• Acces la rețeaua de alimentare cu energie electrică</li> <li>• Comunitatea beneficiază de servicii de telefonie fixă și mobilă</li> <li>• Acces a servicii de transport public rutier județean și interjudețean</li> <li>• Acces la infrastructura feroviara prin Halta Susenii Birgăului și Prundu Bîrgăului</li> <li>• Existența serviciilor de salubritate</li> <li>• Se implementează programul de management integrat al deșeurilor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Există gospodării neracordate la rețeaua de apă și canalizare</li> <li>• Mai sunt gospodării neracordate la rețeaua de energie electrică</li> <li>• Serviciile pot fi scumpe pentru segmentele de șomeri, persoane de favorizate</li> <li>• Mai sunt gospodării neracordate la rețeaua de energie electrică</li> <li>• Mai sunt gospodării neracordate la rețeaua de energie electrică</li> </ul>
Oportunități:	Amenințări:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Este prevăzută extinderea rețelei de alimentare cu apă și canalizare</li> <li>• Este prevăzută extinderea rețelei de alimentare cu energie electrică</li> <li>• Potențialul turistic justifică păstrarea în funcțiune a Haltei CF Prundu Bîrgăului și Susenii Birgăului</li> <li>• Structurile asociative cu scopuri de dezvoltare (ex: turism) sau de clustere economice sunt finanțate din diverse programe pentru infrastructuri tehnice</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dificultățile consumatorilor de a plăti serviciile publice pot conduce la amânarea extinderii rețelelor tehnice respective</li> <li>• Lipsa planurilor de dezvoltare teritorială aferente zonelor care necesită extinderea infrastructurilor tehnice</li> <li>• Mistificarea fundamentării solicitărilor de finanțare care pot forța argumentația expunând la risc implementarea</li> </ul>

#### Infrastructurile tehnice și serviciile publice aferente - Diagnoza

- Funcționarea serviciilor de alimentare cu apă, canalizare, furnizarea de energie electrică, telefonie, internet etc, constituie argumente importante pentru
  - Stabilitatea populației în comună (calitatea vieții)
  - Atractivitatea comunei pentru investiții și turiști
- Este necesară dezvoltarea unei mase critice de buni consumatori de servicii
- Este necesară scăderea costurilor aferente consumatorilor
- Este necesară stabilirea unui pachet de servicii atrăgătoare pentru consumatori/ locuitori, agenți economici etc
- Este necesară elaborarea strategiilor și planurilor teritoriale privind zonele de dezvoltare (inclusiv la nivelul ADI-urilor) în vederea coordonării planurilor de dezvoltare/ extindere a infrastructurilor tehnice

### III.8 Dotări și servicii publice

Puncte tari:	Puncte slabe:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistem de dotări și servicii de educație care funcționează eficient</li> <li>• Servicii de sănătate funcționale</li> <li>• Zona bogată în tradiții și obiceiuri</li> <li>• Diversitate culturală, determinată de valorile culturale acumulate de-a lungul istoriei</li> <li>• Organizarea unei largi palete de evenimente/sărbători reprezentative</li> <li>• Existența unui cămin cultural și a trei biblioteci</li> <li>• Existența unui patrimoniu cultural-istoric bogat</li> <li>• Comunitatea locală promovează o serie de evenimente în scopul conservării tradițiilor locale</li> <li>• Existența ariilor protejate Parcul Național Muntii CALIMANI</li> <li>• Existența și susținerea merituoasei echipei de fotbal de juniori ACS Heniu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Necesitatea modernizării echipării școlilor</li> <li>• Lipsa educației în antreprenoriat și inițiative în afaceri</li> <li>• Necesitatea implicării diversificate a elevilor în conștientizarea valorilor culturale și naturale locale și în proiecte de voluntariat</li> <li>• Lipsa colaborărilor și parteneriatelor în proiecte de educație, la nivel regional, internațional</li> <li>• Lipsa atractivității comunei pentru servicii medicale</li> <li>• Lipsa unei baze sportive modernizate</li> <li>• Funcționalitatea redusă a căminului cultural</li> <li>• Măsurile insuficiente pentru conservarea și valorificarea patrimoniului cultural local</li> <li>• Insuficiența spațiilor de agrement/de petrecere a timpului liber pentru turiști</li> <li>• Posibilități reduse de petrecere a timpului liber</li> <li>• Fonduri financiare locale insuficiente pentru modernizarea infrastructurii de cultură</li> </ul>
Oportunități:	Amenințări:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Atragerea de parteneriate pentru activități didactice inedite care să valorifice potențialul cultural și natural al comunei</li> <li>• Posibilitatea apelării la programele Casei Naționale de Sănătate privind asigurarea serviciilor de sănătate adecvate pentru locuitori</li> <li>• Amenajarea lacaselor de cult</li> <li>• Accesarea programelor ce susțin construirea unei baze sportive moderne: Sala de Sport, AquaPark</li> <li>• Posibilitatea accesării de finanțări guvernamentale sau europene pentru realizarea de investiții în infrastructura culturală și cea pentru petrecerea timpului liber</li> <li>• Potențial natural și cultural ridicat al zonei</li> <li>• Existența unor exemple de succes a unor localnici cu inițiativă</li> <li>• Implicarea administrației locale în dezvoltarea comunității pe termen lung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lipsa educației care să pregătească pe termen mediu și lung regenerarea economică a localității</li> <li>• Idem, privind regenerarea culturală locală</li> <li>• Dispariția unor obiceiuri și tradiții</li> <li>• Pierderea identității culturale și a tradițiilor specifice din cauza migrării tinerilor în zonele urbane;</li> <li>• Lipsa investițiilor în activitățile de recreere ar putea afecta sănătatea fizică a populației - în special al copiilor;</li> <li>• Scăderea interesului populației față de valorile culturale ale comunei;</li> <li>• Instituțiile culturale sunt puse în față a numeroase provocări datorate schimbărilor socio-economice și culturale;</li> <li>• Migrarea populației tinere</li> </ul>

#### Dotări și servicii publice - Diagnoza

- Educația, sănătatea, cultura, cultele, sportul etc contribuie crucial la calitatea vieții și atractivitatea localității pentru tineri, vizitatori, turiști, investitori;

- În toate segmentele menționate este nevoie de o regenerare și o nouă perspectivă asupra felului în care potențialul local poate fi susținut și poate alimenta în același timp, creșterea calității serviciilor menționate
- Diversificarea serviciilor pentru reținerea tinerilor și creșterea atașamentului comunității locale, precum și pentru susținerea mândriei locale
- Este necesară implicarea comunității locale în creșterea atractivității localităților comunei prin activități de regenerare a identității locale, implicare/ generare de proiecte și voluntariat

### III.9 Dezvoltarea cadrului construit

Puncte tari:	Puncte slabe:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fondul construit este în general de bună calitate</li> <li>• Majoritatea gospodăriilor sunt echipate cu utilități</li> <li>• Cetățenii sunt interesați de o locuire de calitate</li> <li>• Există pensiuni și dotări de turism care pot oferi idei de amenajarea spațiului public și semipublic adiacent locuințelor</li> <li>• Există obiective numeroase de patrimoniu cultural construit care promovează valorile locale/regionale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fondul construit a pierdut în cea mai mare parte elementele de specific local</li> <li>• Importuri de elemente arhitecturale străine care au virusat aspectul tradițional</li> <li>• Prevederile RLU nu ajută respectarea legislației în construcții și prezervarea specificului local</li> <li>• Nu există măsuri de întărire a legislației privind prezervarea elementelor de identitate locală în arhitectură și urbanism</li> <li>• Lipsa sistematizării verticale și a spațiilor funcționale diverse în cartierul cu locuințe colective (alei, parc, locuri pentru practicare sport etc);</li> <li>• Nu există interes pentru estetica și funcționalitatea spațiilor publice și semipublice</li> <li>• Factorii economici nu sunt interesați de amenajarea corectă a spațiilor adiacente investițiilor</li> <li>• Nu există organizare în regim de voluntariat și participare cetățenească privind estetica locală</li> <li>• Nu există prevăzute zone de dezvoltare</li> </ul>

Oportunitati:	Amenintari:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elevii ar putea constitui un grup care să mobilizeze interesul public pentru estetica, îngrijirea spațiului public și semipublic/ semiprivat</li> <li>• Idem privind regenerarea interesului pentru elementele arhitecturale și funcțiunile (locul de horă etc) tradiționale care pot sustine interesul pentru turisti</li> <li>• Posibilitatea de a colabora cu universitățile din Cluj Napoca și studenți în perioadele de practică pentru inițierea de proiecte pilot privind regenerarea imaginii locale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cetățenii nu mai acordă importanță arhitecturii tradiționale</li> <li>• Comunitatea nu este interesată de amenajarea spațiilor adiacente gospodăriilor</li> <li>• Nu există organizații interesate de imaginea comunei</li> <li>• Nu există dezvoltatori locali sau facilitatori comunitari care ar putea prelua aceste sarcini</li> <li>• Nu există înclinare și conștientizare privind valoarea voluntariatului în întreținerea aspectului estetic al comunei</li> </ul>

### Dezvoltarea cadrului construit – Diagnoza

- Fondul construit este cartea de vizită a localității și reflectămijlocit următoarele aspecte
  - Tradiții, identitate, istorie
  - Activități economice dominante (ex: prelucrarea lemnului, turism etc)
  - Potențial de dezvoltare
  - Cultura comunității locale, respectul pentru valorile proprii
  - Mândria locală
  - Calitatea managementului
- Spațiile publice trebuie să corespundă potențialului și profilului turistic al localității
- Exista parteneriate care pot contribui, in cadrul unor proiecte pilot, la regenerarea aspectului localitatii: facultatile de arhitectura, arte plastice, agronomie, sociologie etc
- Este necesara abordarea unor schimburi de experienta cu localitati similare ca potential cultural, natural economic etc, in vederea initiierii unui program de regenerare locala
- Este necesara atragerea sau formarea unor dezvoltatori locali sau facilitatori comunitari pentru a cataliza procesul de regenerare locala

### III.10 Riscurile privind dezvoltarea și managementul acestora

Puncte tari:	Puncte slabe:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riscuri reduse și punctuale</li> <li>• Există structuri responsabile specializate și voluntare care gestioneaza riscurile la nivel local</li> <li>• Existența tradiției în intrajutorare: claca</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lipsește articularea și colaborarea între institutiile care gestioneaza alte forme de riscuri: social, imbatranire, pierderea valorilor culturale, a coeziunii comunității etc</li> </ul>
Oportunitati:	Amenintari:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea solutiilor locale pentru prevenirea si managementul riscurilor</li> <li>• Existență unor programe de finanțare adresate direct sau indirect managementului diverselor categorii de riscuri;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lipsa implicării comunității in managementul unor categorii accesibile de riscuri, ex: prezervarea valorilor culturale, intrajutorarea diversificata etc</li> <li>• Exploatarea resurselor fără asigurarea valorii adăugate</li> <li>• Lipsa asocierii în structuri economice viabile pentru dezvoltarea comunei</li> </ul>

### Riscurile privind dezvoltarea și managementul acestora – Diagnoza

- Managementul riscurilor constituie un factor al calitatii vietii si de atractivitate pentru turisti si afaceri
- Necesitatea articulării managementului privind multiplele aspecte expuse la risc, aferente veții locale: aspecte sociale, scădere demografică, pierderea valorilor identitare etc
- Necesitatea abordării utilizării sustenabile a resurselor (lemn, creșterea animalelor, turism etc)

### III.11 Protecția mediului

Puncte tari:	Puncte slabe:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Calitatea aerului in comuna Prundu Bîrgăului este foarte buna si calitatea apelor de suprafata, de asemenea;</li> <li>• Eforturi ale autoritatilor locale de aplicare riguroasa a legislatiei privind protectia mediului;</li> <li>• S-a imbunatatit capacitatea administrativa a autoritatilor de mediu cu rol in impunerea respectarii legislatiei de mediu;</li> <li>• Au fost intreprinse actiuni pentru reconstructia ecologica a terenurilor degradate si pentru ameliorarea starii de calitate a solurilor in comune din judet cu zone de risc;</li> <li>• Existenta peisajelor alpine unice, cu elemente rare de flora si fauna care determina existenta ariilor protejate;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tendinta de crestere a concentratiilor oxizilor de azot in aerul inconjurator, mai ales in zonele urbane in special ca urmare a aportului tot mai ridicat al traficului rutier;</li> <li>• Traficul rutier in crestere poate cauza probleme locale a aerului;</li> <li>• Deteriorarea calitatii solului prin depozitarea necontrolata a deseurilor menajere, depozitarea necorespunzatoare a deseurilor si a dejectiilor animaliere provenite din gospodarii;</li> <li>• Excesul de fertilizare cu ingrasaminte naurale sau fertilizanti chimici ai suprafetelor destinate agriculturii polueaza solul cu nitriti;</li> <li>• Investitii reduse in tehnologii de protectie a mediului;</li> <li>• Slaba constientizare a populatiei si a agentilor economici privind gestionarea adecvata a deseurilor;</li> <li>• Alunecarile de teren provocate de inundatii si de defrisari afecteaza mediul inconjurator;</li> </ul>
Oportunitati:	Amenintari:
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oportunitati de finantare pentru protectia mediului si promovarea utilizarii eficiente a reurselor;</li> <li>• Ecologizarea siturilor industriale constituie o oportunitate pentru cresterea economica locala;</li> <li>• Campanii de constientizare si educare a populatiei asupra importantei protectiei solului, a resurselor de apa, prevenirii producerii deseurilor;</li> <li>• Existenta interesului autoritatilor locale in utilizarea energiilor alternative;</li> <li>• Practicarea unei agriculturi ecologice;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fonduri insuficiente alocate pentru protectia mediului;</li> <li>• Excesul de pesticide prezent in sol poate afecta sanatatea umana prin intermediul contaminarii apelor, solului, alimentelor si a aerului;</li> <li>• Reducerea spatiilor impadurite;</li> <li>• Statii de epurare a apelor uzate insuficient modernizate sau inexistente;</li> <li>• Intarzieri in aplicarea planurilor de mediu;</li> <li>• Lipsa unor programe de informare a populatiei in ceea ce priveste poluarea apei, solului, aerului si efectele asupra sanatatii;</li> </ul>

#### Protecția mediului – Diagnoza

- Calitatea mediului constituie unul din cele mai importante aspecte pentru
  - Stabilitatea comunitatii
  - Atractivitatea pentru turiști si investitori
- Calitatea mediului este crucială pentru prezervarea patrimoniului natural și cultural
- Cetățenii tind să ignore importanta prezervării mediului
- Sunt necesare structuri informale si neguvernamentale locale pentru a gestiona, in complementaritate cu institutiile abilitate, proiecte adresate calitatii mediului
- Este necesară prezervarea condițiilor care favorizează producția ecologică
- Susținerea prezervării/ regenerării suprafețelor de păduri
- Este necesară protejarea/ prezervarea resurselor naturale, valorificarea sustenabilă a acestora